



## Laurent CALDERON

Saint Maur des Fossés (94)

professionnel@laurent-calderon.fr

### Directeur Etablissements de Santé

17 ans au service d'établissements de santé lucratifs, mutualistes et associatifs

Centré sur l'objectif, habile en stratégie et en opérationnel, passionné de culture digitale

#### COMPÉTENCES CLES

- Direction générale
- Management d'équipes pluridisciplinaires
- Gestion de projet
- Conduite du changement
- Gestion financière et audit

#### EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

**Directeur**

**Insitut Alfred Fournier**

**Depuis mars 2023**

**2 sites (polyclinique, dentaire, CeGIDD, Laboratoire d'Analyses Médicales, Centre de Santé Sexuelle)  
Budget 10 M€, 70 ETP**

- Relance et valorisation de l'association en lien avec sa raison d'être, organisation du centenaire
- Développement de l'activité, recrutement de médecins et des consultants
- Plan d'économie annuel dans le respect de la qualité des soins
- Mise en place d'un système qualité et remise à niveau du système d'information médical
- Relations institutionnelles avec financeurs et partenaires : Mairies, DGS, ARS, CPAM, CPTS

**Directeur Adjoint**

**ESMPI Groupe MGEN**

**Janvier 2015 à mars 2023**

**3 sites (2 hôpitaux de jour, 1 atelier thérapeutique de réadaptation par le travail, 1 CMPP)  
Budget 10 M€, 168 places, 90 ETP**

- Mise en place de filières patients dans le respect du projet médical d'établissement
- Garant d'un dialogue social de qualité et soutenabilité budgétaire et financière
- Mutualisation et management des fonctions support entre 2 établissements
- Référent sécurité du système d'information
- Développement commercial d'une imprimerie thérapeutique

**Chargé de mission finances et administratif**

**GIE Santé & Retraite**

**Fevrier 2011 à janvier 2015**

**Groupement de 13 établissements de santé MCO  
CA +100 M€, +1000 ETP**

- Intérim de direction
- Audit interne et harmonisation des pratiques
- Optimisation des ressources et amélioration de la performance
- Amélioration de la trésorerie
- Développement du CA avec la mise en place d'une stratégie commerciale
- Réorganisation de service accueil, admission et administratif

**Entre 2000 et 2010**

**Contrôleur de gestion**, octobre 2009 à juin 2010, Crawford France groupe Cardo, Portes et solutions logistiques - CA 49 M€, 250 ETP - *Mission : Supervision d'inventaires et contrôle interne sur les achats frais généraux*

**Responsable administratif et financier**, Hôpital Prive Paris Essonne, Clinique MCO - février 2007- octobre 2009, effectif 100 ETP *mission : Coordination et supervision des activités administratives et financières ainsi que du système d'information, Mise en place du contrôle de gestion, Optimisation des ressources et réorganisation de services*

**Responsable administratif et comptable**, dans le cadre d'une création de poste - septembre 2005 à février 2007 Ipsopresto groupe Manutan, Distribution spécialisée par internet - 15 ETP - *Mission : Tenue de la comptabilité générale, auxiliaire et analytique, mise en place du suivi budgétaire et de trésorerie, mise en place d'un ERP*

**Manager Services Administratifs et Comptabilité**, octobre 2000 à septembre 2005, Groupe Carrefour, Grande distribution - +1000, ETP *Mission : reporting groupe, management des équipes comptables et administratives, Gestion des inventaires*

#### DIPLÔMES, FORMATIONS ET AUTRES

**Formation**

2023 - Diriger un centre de santé, Fédération nationale de formation des centres de santé (FNFCDS) centre de santé (cadre règlementaire et médico-économique)

**Mastère spécialisé**

2019 - 2021 Economie et Gestion de la Santé, CNAM Paris, Conférence des Grandes Ecoles

**Certificat professionnel**

2016 - Être responsable des relations sociales, Elegia Formation

**Master 2**

2009 - 2010 Sciences de gestion et du Management option Stratégie Pilotage Contrôle, Université d'Evry

**Outils informatiques**

Excel et macro-commandes, Word, BO, Power Query, Gestor, HM, Cegi, Sage ligne 100, Cegid Finance, Maidis

**Sports**

Course à pied, vélo de route, marche sportive